



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองคลังเทศบาลตำบลตลาด อำเภอเมืองนครราชสีมา จังหวัดนครราชสีมา

ที่ นม 60402/034

วันที่ 27 ธันวาคม 2565

เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลตลาด

กองคลังเทศบาลตำบลตลาด ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2565 หมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เงินสะสม รวมถึงเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) มี จำนวน 13 รายการ วงเงินงบประมาณ 30,184,500.- บาท และ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 10 รายการ วงเงินงบประมาณ 2,527,100.-บาท

บัดนี้ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 รายละเอียดดังนี้

วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

ที่	รายการ	วิธีการ จัดซื้อ จัดจ้าง	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็น ร้อยละ	ปัญหาและ อุปสรรค	วิธีแก้ไข ปัญหา/ วิธีการ ปรับปรุง
1	โครงการเสริมผิวแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ขยายประชา สามัคคี หมู่ที่ 2 - ขยายตลาดราษฎร์สามัคคี บ้านตลาด หมู่ 3	ประกวด ราคา (e- bidding)	620,000	590,000	30,000	4.84	มี	มี
2	โครงการเสริมผิวแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ขยายโนนทัพ สามัคคี 4 ชุมชนโนนทัพสามัคคี บ้านตลาด หมู่ 3	ประกวด ราคา (e- bidding)	625,500	400,000	225,500	36.05	มี	มี
3	โครงการปรับปรุงถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขยายโนน ทัพสามัคคี 14 ชุมชนโนนทัพสามัคคี บ้านตลาด ม.3	ประกวด ราคา (e- bidding)	814,000	627,000	187,000	22.97	มี	มี
4	โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงานเทศบาลตำบลตลาด	ประกวด ราคา (e- bidding)	17,000,000	14,800,000	2,200,000	12.94	มี	มี
5	โครงการวางท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ซ. ประชาสามัคคี ม.2	ประกวด ราคา (e- bidding)	740,000	740,000	0	0	มี	มี
6	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมวาง ท่อระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.6 ซ.รุ่งเรือง - ถ. สายบ้านบุ่งทอง	ประกวด ราคา (e- bidding)	1,670,000	1,390,000	280,000	16.77	มี	มี

ที่	รายการ	วิธีการ จัดซื้อ จัดจ้าง	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็น ร้อยละ	ปัญหาและ อุปสรรค	วิธีแก้ไข ปัญหา/ วิธีการ ปรับปรุง
7	โครงการซ่อมแซมผิวแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ม.3 บ้านตลาด ชุมชนโนนทัพน้ำสามัคคี ถนนเลียบบคลอง LMC ข่อยงามฝั่งขวา	ประกวด ราคา (e- bidding)	2,754,000	2,200,000	554,000	20.11	มี	มี
8	โครงการเสริมผิวแอสฟัลต์ติกคอนกรีต วัดโคกตลาด 5 ปุตุร่วมใจประชาสามัคคี ไปหน้าโรงเรียนบ้านบุ	ประกวด ราคา (e- bidding)	1,089,000	930,000	159,000	14.60	มี	มี
9	โครงการเสริมผิวแอสฟัลต์ติกคอนกรีต เส้นหนองจาน หมู่ 4 ชุมชนโพธิ์แสนสุข	ประกวด ราคา (e- bidding)	671,000	570,000	101,000	15.05	มี	มี
10	โครงการวางท่อระบายน้ำ คลส.พร้อมบ่อพัก คลส.วัดโคกตลาด ข่อยสำราญขึ้น บ้านบุ	ประกวด ราคา (e- bidding)	1,074,000	934,000	140,000	13.04	มี	มี
11	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก พร้อมก่อสร้างรางระบายน้ำ ขอยประชาธิปไตย 11 บ้านบุ หมู่ 2	ประกวด ราคา (e- bidding)	588,000	535,500	52,500	8.93	มี	มี
12	โครงการก่อสร้างถนน คลส. หมู่ 3 บ้านตลาด ชุมชนโนนทัพน้ำสามัคคี เส้นบ้านนายเขต ระเบียบโพธิ์ (ช่วงที่ 1)	ประกวด ราคา (e- bidding)	556,000	480,000	76,000	13.67	มี	มี
13	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยมอวังสูงร่วมใจ หมู่ที่ 8	ประกวด ราคา (e- bidding)	1,983,000	1,570,000	413,000	20.83	มี	มี
	รวมทั้งสิ้น		30,184,500	25,766,500	4,418,000	14.64		

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในงบประมาณ พ.ศ. 2565

1.ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding))

$$= \frac{\text{จำนวนครั้งที่ประกวดราคาทั้งหมด} \times 100}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมด}}$$

$$= \frac{13 \times 100}{13} = 100\%$$

2.ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565 (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding))

$$= \frac{\text{จำนวนงบประมาณประกวดราคาทั้งหมด} \times 100}{\text{จำนวนงบประมาณทั้งหมด}}$$

$$= \frac{25,766,500 \times 100}{30,184,500} = 85.36\%$$

/วิธีเฉพาะเจาะจง...

วิธีเฉพาะเจาะจง

ที่	รายการ	วิธีการ จัดซื้อ จัดจ้าง	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็น ร้อยละ	ปัญหาและ อุปสรรค	วิธีแก้ไข ปัญหา/ วิธีการ ปรับปรุง
1	โครงการวางท่อเชื่อมทางเลียบบคลองชลประทาน LMC ปตร.จอหอ หมู่ที่ 1 ถึง หมู่ที่ 5	วิธี เฉพาะ เจาะจง	369,100	365,000	4,100	1.11	มี	มี
2	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยประชา รัฐ ขอย 2 (บ้านหมาดริน) ม.2	วิธี เฉพาะ เจาะจง	345,000	340,000	5,000	1.45	มี	มี
3	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.3 บ้าน ตลาด ชุมชนโนนทัพม้าสามัคคี (นายสำราญ ไกกระ โทก)	วิธี เฉพาะ เจาะจง	273,000	270,000	3,000	1.10	มี	มี
4	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยปุดา เย็นจิต 4 บ้านหนองตะคลอง ม.7	วิธี เฉพาะ เจาะจง	149,000	145,000	4,000	2.68	มี	มี
5	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ขอยปุดาสำคคี 3/3 ม.8	วิธี เฉพาะ เจาะจง	96,000	95,000	1,000	1.04	มี	มี
6	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ม.7 ขอย เฉลิมพระเกียรติ 1 (บ้านยายอึ่ง)	วิธี เฉพาะ เจาะจง	81,000	80,000	1,000	1.23	มี	มี
7	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อม ก่อสร้างรางระบายน้ำ ขอยปุดาพัฒนา	วิธี เฉพาะ เจาะจง	177,000	172,000	5,000	2.82	มี	มี
8	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อม ก่อสร้างรางระบายน้ำ ม.2 ประชาธิรัฐ ช.1 (บ้านนาย วิสูตร)	วิธี เฉพาะ เจาะจง	137,000	132,000	5,000	3.65	มี	มี
9	โครงการวางท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพัก และเสริมผิว แอสฟัลติกคอนกรีต หมู่ที่ 4ชุมชนโพธิ์แสนสุข	วิธี เฉพาะ เจาะจง	474,000	470,000	4,000	0.84	มี	มี
10	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ขอยช้าง เทศบาลตำบลตลาด (ตำรวจชุมชน) หมู่ที่ 5 ชุมชน กระดอสามัคคี	วิธี เฉพาะ เจาะจง	426,000	425,000	1,000	0.23	มี	มี
	รวมทั้งสิ้น		2,527,100	2,494,000	33,100	1.31		

/การวิเคราะห์...

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

1. ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (วิธีเฉพาะเจาะจง)

= $\frac{\text{จำนวนครั้งที่ตกลงราคาทั้งหมด}}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมด}} \times 100$

$$= \frac{10 \times 100}{10} = 100\%$$

2. ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2565 (วิธีเฉพาะเจาะจง)

= $\frac{\text{จำนวนงบประมาณตกลงราคาทั้งหมด}}{\text{จำนวนงบประมาณทั้งหมด}} \times 100$

$$= \frac{2,494,000 \times 100}{2,527,100} = 98.69\%$$

ร้อยละของจำนวนงบประมาณตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ รวมทั้ง 2 วิธี

$$= \frac{\text{ร้อยละของจำนวนงบประมาณตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ} \times 100}{\text{จำนวนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติทั้งหมด}} \\ = \frac{28,260,500 \times 100}{32,711,600} = 86.39\%$$

ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

การจัดหาพัสดุ มีกระบวนการดำเนินงานตามระเบียบหลายขั้นตอน ซึ่งมีความต่อเนื่องเป็นวงจรมักประสบปัญหาในการปฏิบัติเสมออันได้แก่ ความล่าช้าในการจัดทำเอกสาร ตามขั้นตอนต่างๆ สาเหตุของการเกิดความล่าช้าในการจัดหาพัสดุและส่งผลให้การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน สามารถสรุปได้ 2 สาเหตุ ดังนี้

1. หน่วยงานไม่ดำเนินการขอซื้อขอยืมพัสดุตามแผน

หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติรายการ ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้างหรืองานจ้าง ไม่ขออนุมัติดำเนินการจัดหาพัสดุตามระยะเวลาที่กำหนด สาเหตุส่วนใหญ่มาจากการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะไม่ทันตามกำหนด

2. หน่วยงานต้นเรื่องไม่ทราบระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ

ปัญหาความไม่เข้าใจระเบียบการจัดหาพัสดุ หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องไม่ทราบวิธีการปฏิบัติที่ถูกต้อง ประกอบกับเจ้าหน้าที่ดำเนินการด้านพัสดุมียกเว้นจำกัด แต่ปริมาณงานมีเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ไม่ทราบวิธีการปฏิบัติที่ถูกต้องเนื่องจากระเบียบการจัดหาพัสดุ มีการเปลี่ยนแปลงตามมติคณะรัฐมนตรีและกรมบัญชีกลางที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีการเพิ่มขึ้นของระเบียบและวิธีการปฏิบัติดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง บางรายการเป็นงานที่ต้องกระทำเร่งด่วน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้

วิเคราะห์ปัญหาการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

วิเคราะห์ปัญหาด้วยSWOT Analysis

Strengths(จุดแข็ง)

- 1.เจ้าหน้าที่มีความรู้
- 2.มีการศึกษาระเบียบและข้อกฎหมาย
- 3.เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานตามระเบียบกฎหมายอย่างเคร่งครัด

Weaknesses(จุดอ่อน)

- 1.เจ้าหน้าที่ผู้ดำเนินการมีจำนวนจำกัด
- 2.ปริมาณงานออกมามีจำนวนมาก
- 3.ไม่ได้เข้ารับการอบรมระเบียบปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

/Opportunities(โอกาส)...

Opportunities(โอกาส)

- 1.ผู้บริหารมีนโยบายให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้
- 2.เจ้าหน้าที่ศึกษาจากกลุ่มต่างๆ ระบบออนไลน์

ความเสี่ยง

- 1.โอกาสโครงการจะไม่แล้วเสร็จตามเป้าหมาย
- 2.ผู้รับจ้างไม่เข้าดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานทำให้งานเกิดความล่าช้า
- 3.สภาพภูมิอากาศมีฝนตกทั้งวันทำให้ผู้รับจ้างทำงานไม่คล่องตัว
- 4.ผู้รับจ้างทำงานก่อสร้างโดยไม่สนใจกฎหมาย

Threats(อุปสรรค)

- 1.ผู้รับจ้างที่ได้ออกไปแล้วทำงานล่าช้า
- 2.การปฏิบัติงานไม่มีความคล่องตัว
- 3.สภาพภูมิอากาศมีฝนตกทั้งวันทำให้ผู้รับจ้างทำงานได้

แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2565

- 1.ดำเนินการจัดประชุมเตรียมความพร้อมในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ตั้งแต่ปีงบประมาณ วางแผนรองรับงานเร่งด่วน เพื่อให้ เกิดประสิทธิภาพ และสามารถจัดหาพัสดุได้ทันภายในกำหนด
- 2.จัดทำบันทึกแจ้งหน่วยงานจัดทำแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างให้ เป็นไปตามแผน
- 3.แจ้งแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ติดตามและรายงานความก้าวหน้าในการจัดซื้อจัดจ้างให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุกไตรมาส
- 4.เพิ่มทักษะและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรงานพัสดุ และงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการ ปฏิบัติงาน
- 5.ให้มีการแข่งขันของผู้รับจ้างที่จะมารับจ้างกับเทศบาล เพื่อให้งานนั้น ๆ เสร็จได้ทัน
- 6.จำกัดจำนวนงานที่ได้ให้เหมาะสมกับความต้องการและทันต่อการดำเนินงานก่อสร้างของเทศบาล

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

-ทราบ

(นางพัชรี สงสันเทียะ)

ผู้อำนวยการกองคลัง

(นางสาวผานิต มาตไตร)

นักวิชาการคลังชำนาญการ

- ทราบ

(นายรูป รอดจอหอ)

นายกเทศมนตรีตำบลตลาด