



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองคลังเทศบาลตำบลลาด

ที่ นม 60402 / 0003

วันที่ 1 ตุลาคม 2563

เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลลาด

กองคลังเทศบาลตำบลลาด ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 หมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เงินสะสม รวมถึงเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)) มี จำนวน 9 รายการ วงเงินงบประมาณ 14,443,200.- บาท และ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 7 รายการ วงเงินงบประมาณ 1,687,816.-บาท

บัดนี้ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 รายละเอียดดังนี้

วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

ที่	รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็นร้อยละ	ปัญหาและอุปสรรค	วิธีแก้ไข ปัญหา/วิธีการปรับปรุง
1	ซื้อรถบรรทุกกระบะ ขนาด 6 ตัน 6 ล้อ ปริมาณกระบะบอกสูบไม่ต่ำกว่า 6,00 ซีซี	ประกวดราคา (e-bidding)	2,400,000	2,200,000	200,000	8.34	-	-
2	ก่อสร้างรางระบายน้ำ คลส.หมู่ที่ 8 บ้านพัฒนาชุมชนมอวังสูง เพชรลดา 1 ซอย 2	ประกวดราคา (e-bidding)	596,900	559,000	37,900	6.35	-	-
3	ก่อสร้างรางระบายน้ำ คลส. บ้านพัฒนาม.8 ชุมชนมอวังสูง 1 และ 4	ประกวดราคา (e-bidding)	597,700	566,000	31,700	5.31	-	-
4	ก่อสร้างอาคารศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ	ประกวดราคา (e-bidding)	1,000,000	930,000	70,000	7.00	-	-
5	ก่อสร้างเสริมผิวจราจรแอสฟัลท์ติกคอนกรีตที่สทางหลวงท้องถิ่น นม.ถ.153-30 สายบ้านหนองตะคลอง-บ้านราษฎร์ประสงค์ ม.7	ประกวดราคา (e-bidding)	3,357,000	3,070,000	287,000	8.55	-	-
6	ก่อสร้างถนนดินตลุก สายเลียบคลองส่งน้ำชลประทานสุรนารี โนนทิวฟ้าสามัคคี(ฝั่งซ้าย)ช่วงที่ 2 ม.3	ประกวดราคา (e-bidding)	1,287,600	865,359	422,241	32.80	/	/

ที่	รายการ	วิธีการ จัดซื้อ จัดจ้าง	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็น ร้อยละ	ปัญหาและ อุปสรรค	วิธีแก้ไข ปัญหา/ วิธีการ ปรับปรุง
7	ซื้อรถตักหน้า-ชุดหลัง ชนิดขับเคลื่อน 4 ล้อ	ประกวด ราคา (e- bidding)	3,300,000	2,880,000	420,000	12.72	-	-
8	ปรับปรุงซ่อมแซมถนน คสล.ม.8ชุมชนมอรั้งสูง จากหน้าบ้านป่าเขียว(ต่อจากถนน คสล.อบจ.ไปได้ สะพานสูง)	ประกวด ราคา (e- bidding)	1,024,000	847,000	177,000	17.29	-	-
9	ก่อสร้างถนน คสล.เลียบลำตะคลองใหญ่ฝั่งซ้าย ม.4	ประกวด ราคา (e- bidding)	880,000	745,000	135,000	15.34	-	-
	รวมทั้งสิ้น		14,443,200	12,662,359	1,780,841	12.33	-	-

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในงบประมาณ พ.ศ. 2563

1. ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding))

$$= \frac{\text{จำนวนครั้งที่ประกวดราคาทั้งหมด} \times 100}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมด}}$$

$$= \frac{9 \times 100}{9} = 100\%$$

2. ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2563 (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding))

$$= \frac{\text{จำนวนงบประมาณประกวดราคาทั้งหมด} \times 100}{\text{จำนวนงบประมาณทั้งหมด}}$$

$$= \frac{12,662,359 \times 100}{14,443,200} = 87.67\%$$

วิธีเฉพาะเจาะจง

ที่	รายการ	วิธีการ จัดซื้อ จัดจ้าง	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็น ร้อยละ	ปัญหาและ อุปสรรค	วิธีแก้ไข ปัญหา/ วิธีการ ปรับปรุง
1	ก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.ซอยโบราณ 2 ชุมชน ประชาสามัคคี บ้านบุ ม.2	วิธีเฉพาะ เจาะจง	280,831	280,831	0		-	-

ที่	รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็นร้อยละ	ปัญหาและอุปสรรค	วิธีแก้ไข ปัญหา/วิธีการปรับปรุง
2	ก่อสร้างถนน คสล.ซอยหนองตะคลอง ร่วมใจ 4 ม.7 ชุมชนร่วมใจพัฒนา	วิธีเฉพาะเจาะจง	170,300	170,300	0	0	-	-
3	ก่อสร้างถนน คสล.ซอยศิวิไลซ์1/2 ม.6 บ้านราษฎร์ประสงค์ ชุมชนสุขสบาย	วิธีเฉพาะเจาะจง	193,000	193,000	0	0	-	-
4	ก่อสร้างถนน คสล.บ้านบุ ม.2 ชุมชนประชารัฐซอยตาไ้	วิธีเฉพาะเจาะจง	50,800	50,000	800	1.58	-	-
5	ก่อสร้างถนน คสล.บ้านตลาด ม.3 ชุมชนโนนทัพม้าสามัคคี จากแยกบ้านนายสำรวย พวงโพธิ์ไปชลประทาน	วิธีเฉพาะเจาะจง	447,000	445,000	2,000	0.45	-	-
6	ก่อสร้างถนน คสล.ม.1 ชุมชนวัดโคกตลาด (ซอยปุ-ย่า)	วิธีเฉพาะเจาะจง	76,600	76,000	600	0.79	-	-
7	วางท่อระบายน้ำ ซอยวัดโคกตลาด 6 ชุมชนวัดโคกตลาด บ้านบุ ม.1	วิธีเฉพาะเจาะจง	469,285	463,000	6,285	1.34	-	-
	รวมทั้งสิ้น		1,687,816	1,678,131	9,685	0.58	-	-

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1. ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (วิธีเฉพาะเจาะจง)

= $\frac{\text{จำนวนครั้งที่ตกลงราคาทั้งหมด}}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมด}} \times 100$

จำนวนโครงการทั้งหมด

= $\frac{7 \times 100}{7} = 100\%$

7

2. ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2563 (วิธีเฉพาะเจาะจง)

= $\frac{\text{จำนวนงบประมาณตกลงราคาทั้งหมด}}{\text{จำนวนงบประมาณทั้งหมด}} \times 100$

จำนวนงบประมาณทั้งหมด

= $\frac{1,678,131 \times 100}{1,687,816} = 99.43\%$

1,687,816

/ร้อยละของจำนวน.....

ร้อยละของจำนวนงบประมาณตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ รวมทั้ง 2 วิธี

$$= \frac{\text{ร้อยละของจำนวนงบประมาณตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ} \times 100}{\text{จำนวนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติทั้งหมด}}$$

$$= \frac{14,340,490 \times 100}{16,131,016} = 88.90 \%$$

ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

การจัดการพัสดุ มีกระบวนการดำเนินงานตามระเบียบหลายขั้นตอน ซึ่งมีความต่อเนื่องเป็นวงจรมักประสบปัญหาในการปฏิบัติ เสมออันได้แก่ ความล่าช้าในการจัดทำเอกสาร ตามขั้นตอนต่างๆ สาเหตุของการเกิดความล่าช้าในการจัดหาพัสดุและส่งผลให้การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน สามารถสรุปได้ 2 สาเหตุ ดังนี้

1.หน่วยงานไม่ดำเนินการขอซื้อจัดจ้างตามแผน

หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติรายการ ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้างหรืองานจ้าง ไม่ขออนุมัติดำเนินการจัดหาพัสดุตามระยะเวลาที่กำหนด สาเหตุส่วนใหญ่มาจากการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะไม่ทันตามกำหนด

2.หน่วยงานต้นเรื่องไม่ทราบระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับจัดหาพัสดุ

ปัญหาความไม่เข้าใจระเบียบการจัดหาพัสดุ หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องไม่ทราบวิธีการปฏิบัติที่ถูกต้อง ประกอบกับเจ้าหน้าที่ที่ดำเนินการด้านพัสดุมิ่จำนวนจำกัด แต่ปริมาณงานมีเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ไม่ทราบวิธีการปฏิบัติที่ถูกต้องเนื่องจากระเบียบการจัดหาพัสดุ มีการเปลี่ยนแปลงตามมติคณะรัฐมนตรีและกรมบัญชีกลางที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีการเพิ่มขึ้นของระเบียบและวิธีการปฏิบัติ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง บางรายการเป็นงานที่ต้องกระทำเร่งด่วน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้

วิเคราะห์ปัญหาการจัดการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

วิเคราะห์ปัญหากด้วยSWOT Anatusis

Strengths(จุดแข็ง)

- 1.เจ้าหน้าที่มีความรู้
- 2.มีการศึกษาระเบียบและข้อกฎหมาย
- 3.เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานตามระเบียบกฎหมายอย่างเคร่งครัด

Weaknesses(จุดอ่อน)

- 1.เจ้าหน้าที่ผู้ดำเนินการมีจำนวนจำกัด
- 2.ปริมาณงานออกมาพร้อมกันจำนวนมาก
- 3.ไม่ได้เข้ารับการอบรมระเบียบปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

Opportunities(โอกาส)

- 1.ผู้บริหารมีนโยบายให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้

Threats(อุปสรรค)

- 1.ผู้รับจ้างที่ได้งานไปแล้วทำงานล่าช้า
- 2.การปฏิบัติงานไม่มีความคล่องตัว
- 3.สภาพภูมิอากาศมีฝนตกทั้งวันทำให้ผู้รับจ้างทำงานได้ล่าช้า

ความเสี่ยง

- 1.โอกาสโครงการจะไม่แล้วเสร็จตามเป้าหมาย
- 2.ผู้รับจ้างไม่เข้าดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานทำให้งานเกิดความล่าช้า
- 3.สภาพภูมิอากาศมีฝนตกทั้งวันทำให้ผู้รับจ้างทำงานไม่คล่องตัว
- 4.ผู้รับจ้างทิ้งงานก่อสร้างโดยไม่สนใจกฎหมาย

แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563

1. ดำเนินการจัดประชุมเตรียมความพร้อมในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ตั้งแต่ปีงบประมาณ วางแผนรองรับงานเร่งด่วน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และสามารถจัดหาพัสดุได้ทันภายในกำหนด
2. จัดทำบันทึกแจ้งหน่วยงานจัดทำแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างให้ เป็นไปตามแผน
3. แจกแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ติดตามและรายงานความก้าวหน้าในการจัดซื้อจัดจ้างให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุกไตรมาส
4. เพิ่มทักษะและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรงานพัสดุ และงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
5. ให้มีการแข่งขันของผู้รับจ้างที่จะมารับจ้างกับเทศบาล เพื่อให้งานนั้น ๆ เสร็จได้ทัน
6. จำกัดจำนวนงานที่ได้ให้เหมาะสมกับความต้องการและทันต่อการดำเนินงานก่อสร้างของเทศบาล

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

-ทราบ

(นางพัชรี สงสันเทียะ)

ผู้อำนวยการกองคลัง

(นางสาวกัญญา จำปาโพธิ์)

นักวิชาการพัสดุชำนาญการ

-ทราบ

(นายควน ฤทธิ์จื่อหอ)

นายกเทศมนตรีตำบลตลาด