



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองคลังเทศบาลตำบลตลาด

ที่ นม 60402 / 0001

วันที่ 4 ตุลาคม 2564

เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลตลาด

กองคลังเทศบาลตำบลตลาด ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2564 หมวดค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เงินสะสม รวมถึงเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)) มีจำนวน 14 รายการ วงเงินงบประมาณ 18,944,608.- บาท และ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 12 รายการ วงเงินงบประมาณ 2,813,473.-บาท

บัดนี้ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 รายละเอียดดังนี้

วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

ที่	รายการ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็นร้อยละ	ปัญหาและอุปสรรค	วิธีแก้ไข ปัญหา/ วิธีการปรับปรุง
1	ก่อสร้างถนน คสล.ซอยโนนทัพฟ้า 8 (โนนสำโรง) ม.3บ้านตลาด	ประกวดราคา (e-bidding)	909,000	728,000	181,000	19.91	-	-
2	ก่อสร้างถนน คสล.สายเลียบบคลองชลประทาน หมู่ที่ 5 บ้านกระฉอดสามัคคี	ประกวดราคา (e-bidding)	1,844,000	1,460,000	384,000	20.82	-	-
3	ปรับปรุงซ่อมแซมถนนคอนกรีตเป็นถนนแอสฟัลท์ติกคอนกรีต รหัสทางหลวงท้องถิ่นมท.153-08 สายสี่แยกโรงปลาร้างถึงบ้านชนะ บ้านบุษ.1	ประกวดราคา (e-bidding)	5,445,000	3,570,625	1,874,375	34.42	-	-
4	วางท่อระบายน้ำ ซอยอุทัย ชุมชนสุขสบาย บ้านราษฎร์ประสงค์ หมู่ที่ 6	ประกวดราคา (e-bidding)	1,348,871	1,088,888	259,983	19.27	-	-
5	วางท่อระบายน้ำ คสล. พร้อมบ่อพัก คสล.ซอยประชาสามัคคี 4 บ้านบุ หมู่2	ประกวดราคา (e-bidding)	675,289	479,000	196,289	29.07	-	-
6	ก่อสร้างถนนคสล.ช.ประชารัฐ 8 ชุมชนบุตาพัฒนา บ้านบุพัฒนา ม.8	ประกวดราคา (e-bidding)	566,185	405,000	161,185	28.47	-	-
7	เสริมผิวแอสฟัลท์ติกคอนกรีต ซอยตลาดราษฎร์สามัคคี9 ชุมชนตลาดราษฎร์สามัคคี บ้านตลาด ม.3	ประกวดราคา (e-bidding)	209,646	209,000	646	0.31	-	-

ที่	รายการ	วิธีการ จัดซื้อ จัดจ้าง	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็น ร้อยละ	ปัญหาและ อุปสรรค	วิธีแก้ไข ปัญหา/ วิธีการ ปรับปรุง
8	เสริมผิวแอสฟัลติกคอนกรีต ถนนโนนพีแก้ว ชุมชนกระดาดสามัคคี บ้านกระดาด ม.5-บ้าน ตลาด ม.3	ประกวด ราคา (e- bidding)	1,298,644	1,100,000	198,644	15.30	-	-
9	ก่อสร้างรางระบายน้ำ คสล.รูปตัวยูจากตู้โทรศัพท์ ข.ใจเย็นไปซอยร่วมใจพัฒนา ชุมชนร่วมใจพัฒนา บ้านหนองตะคลอง ม.7	ประกวด ราคา (e- bidding)	889,907	818,400	71,507	8.04	-	-
10	ก่อสร้างถนนเลียบริมลำน้ำประจักษ์ฝั่งขวาจากบ้าน นางสาวประนอม ชำนาญเพียร ถึงถนนสาย ฉ. ชุมชนโพธิ์แสนสุขบ้านโพธิ์ ม.4	ประกวด ราคา (e- bidding)	1,799,232	1,320,000	479,232	26.64	-	-
11	วางท่อระบายน้ำ ข.แจ้งสว่าง ชุมชนสุขสบาย บ้าน ราษฎร์ประสงค์ ม.6	ประกวด ราคา (e- bidding)	1,020,755	740,000	280,755	27.50	-	-
12	วางท่อระบายน้ำ คสล.ซอยเหมือนฝันไปบ้าน นาง ปราณี ชุมชนก้าวหน้าพัฒนา บ้านหนองตะคลอง ม.7	ประกวด ราคา (e- bidding)	911,480	765,000	146,480	16.07	-	-
13	ก่อสร้างถนนหินคลุก บ้านตลาดสายเลียบคลอง ชลประทานสุรนารี-โนนทัพม้าสามัคคี บ้านตลาด ม.3	ประกวด ราคา (e- bidding)	886,799	620,000	266,799	30.09	-	-
14	เสริมผิวแอสฟัลติกคอนกรีตทางเข้าโรงเรียนชุมชน ชุมชนประชาธิปไตย บ้านบุ หมู่ 2	ประกวด ราคา (e- bidding)	1,139,800	894,692	245,108	21.50	/	/
รวมทั้งสิ้น			18,944,608	14,198,605	4,746,003	25.05		

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในงบประมาณ พ.ศ. 2564

1.ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding))

$$= \frac{\text{จำนวนครั้งที่ประกวดราคาทั้งหมด} \times 100}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมด}}$$

$$= \frac{14 \times 100}{14} = 100\%$$

2.ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2564 (วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding))

$$= \frac{\text{จำนวนงบประมาณประกวดราคาทั้งหมด} \times 100}{\text{จำนวนงบประมาณทั้งหมด}}$$

$$= \frac{4,746,003 \times 100}{18,944,608} = 24.95\%$$

วิธีเฉพาะเจาะจง

ที่	รายการ	วิธีการ จัดซื้อ จัดจ้าง	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่ใช้จริง	ประหยัด	คิดเป็น ร้อยละ	ปัญหาและ อุปสรรค	วิธีแก้ไข ปัญหา/ วิธีการ ปรับปรุง
1	วางท่อระบายน้ำ คสล. พร้อมบ่อพัก คสล.ริมถนน พระราชวังฝั่งซ้าย ชุมชนมอวังสูง บ้านบุพัฒนา ม.8	วิธี เฉพาะ เจาะจง	386,950	385,000	1,950	0.50	-	-
2	ก่อสร้างถนน คสล.ชุมชนพระราชวัง บ้านบุ ม.2 (ซอยพระราชวัง 13)	วิธี เฉพาะ เจาะจง	280,189	278,000	2,189	0.78	-	-
3	ก่อสร้างถนน คสล.ซอยเดือนฉาย 4 ชุมชนวัดโคก ตลาด บ้านบุ หมู่ 1	วิธี เฉพาะ เจาะจง	208,070	206,000	2,070	0.99	-	-
4	ก่อสร้างถนน คสล.ซอยโบราณ 11 ชุมชนประชา สามัคคี บ้านบุ ม.2	วิธี เฉพาะ เจาะจง	102,553	100,000	2,553	2.49	-	-
5	ก่อสร้างถนน คสล.ช.หนองตะคลองร่วมใจ 3 ชุมชนร่วมใจพัฒนา บ้านหนองตะคลอง ม.74	วิธี เฉพาะ เจาะจง	176,213	175,000	1,213	0.69	-	-
7	ก่อสร้างถนน คสล.ช.ตลาดราษฎร์สามัคคี 8 ชุมชนตลาดราษฎร์สามัคคี บ้านตลาด ม.3	วิธี เฉพาะ เจาะจง	33,967	33,000	967	2.85	-	-
8	วางท่อระบายน้ำ คสล.ซอยประชาสามัคคี 3 ชุมชนพระราชวังบ้านบุ ม.2	วิธี เฉพาะ เจาะจง	398,362	380,000	18,362	4.61	-	-
9	ก่อสร้างถนน คสล.ช.วัดโคกตลาด3 บ้านบุ ม.2	วิธี เฉพาะ เจาะจง	216,340	215,000	1,340	0.62	-	-
10	จ้างขุดลอกวัชพืชและสิ่งปฏิกูลมูลสัตว์ สาธารณะและทางน้ำไหล ม.7	วิธี เฉพาะ เจาะจง	140,729	140,000	729	0.52	-	-
11	ก่อสร้างถนน คสล.ช.หนองตะคลองร่วมใจ 6 ชุมชนร่วมใจพัฒนา บ้านหนองตะคลอง ม.7	วิธี เฉพาะ เจาะจง	470,400	460,000	10,400	2.21	-	-
12	ก่อสร้างถนน คสล.ช.หนองตะคลองร่วมใจ 7 ชุมชนร่วมใจพัฒนา บ้านหนองตะคลอง ม.7	วิธี เฉพาะ เจาะจง	399,700	390,000	9,700	2.43	-	-
	รวมทั้งสิ้น		2,813,473	2,762,000	51,473	1.83	-	-

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

1. ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (วิธีเฉพาะเจาะจง)

$$= \frac{\text{จำนวนครั้งที่ตกลงราคาทั้งหมด} \times 100}{\text{จำนวนโครงการทั้งหมด}}$$

$$= \frac{12 \times 100}{12} = 100\%$$

2. ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2564 (วิธีเฉพาะเจาะจง)

$$= \frac{\text{จำนวนงบประมาณตกลงราคาทั้งหมด} \times 100}{\text{จำนวนงบประมาณทั้งหมด}}$$

$$= \frac{2,762,000 \times 100}{2,813,473} = 98.17\%$$

ร้อยละของจำนวนงบประมาณตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ รวมทั้ง 2 วิธี

$$= \frac{\text{ร้อยละของจำนวนงบประมาณตามวิธีจัดซื้อจัดจ้างที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ} \times 100}{\text{จำนวนงบประมาณที่ได้รับอนุมัติทั้งหมด}}$$

$$= \frac{16,965,913 \times 100}{21,757,435} = 77.98\%$$

ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

การจัดหาพัสดุ มีกระบวนการดำเนินงานตามระเบียบหลายขั้นตอน ซึ่งมีความต่อเนื่องเป็นวงจรมักประสบปัญหาในการปฏิบัติเสมออันได้แก่ ความล่าช้าในการจัดทำเอกสาร ตามขั้นตอนต่างๆ สาเหตุของการเกิดความล่าช้าในการจัดหาพัสดุและส่งผลให้การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผน สามารถสรุปได้ 2 สาเหตุ ดังนี้

1. หน่วยงานไม่ดำเนินการขอซื้อขอยืมตามแผน

หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติรายการ ครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้างหรืองานจ้าง ไม่ขออนุมัติดำเนินการจัดหาพัสดุตามระยะเวลาที่กำหนด สาเหตุส่วนใหญ่มาจากการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะไม่ทันตามกำหนด

2. หน่วยงานต้นเรื่องไม่ทราบระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ

ปัญหาความไม่เข้าใจระเบียบการจัดหาพัสดุ หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องไม่ทราบวิธีการปฏิบัติที่ถูกต้อง ประกอบกับเจ้าหน้าที่ที่ดำเนินการด้านพัสดุมีจำนวนจำกัด แต่ปริมาณงานมีเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้ไม่ทราบวิธีการปฏิบัติที่ถูกต้องเนื่องจากระเบียบการจัดหาพัสดุมีการเปลี่ยนแปลงตามมติคณะรัฐมนตรีและกรมบัญชีกลางที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีการเพิ่มขึ้นของระเบียบและวิธีการปฏิบัติดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง บางรายการเป็นงานที่ต้องกระทำให้เร่งด่วน ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้

วิเคราะห์ปัญหาการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

วิเคราะห์ปัญหาด้วยSWOT Analysis

Strengths(จุดแข็ง)

- 1.เจ้าหน้าที่มีความรู้
- 2.มีการศึกษาระเบียบและข้อกฎหมาย
- 3.เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานตามระเบียบกฎหมายอย่างเคร่งครัด

Weaknesses(จุดอ่อน)

- 1.เจ้าหน้าที่ผู้ดำเนินการมีจำนวนจำกัด
- 2.ปริมาณงานออกมาพร้อมกันจำนวนมาก
- 3.ไม่ได้เข้ารับการอบรมระเบียบปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

/-5- Opportunities(โอกาส).....

Opportunities(โอกาส)

- 1.ผู้บริหารมีนโยบายให้เจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้
- 2.เจ้าหน้าที่ศึกษาจากกลุ่มต่างๆระบบออนไลน์

Threats(อุปสรรค)

- 1.ผู้รับจ้างที่ได้งานไปแล้วทำงานล่าช้า
- 2.การปฏิบัติงานไม่มีความคล่องตัว
- 3.สภาพภูมิอากาศมีฝนตกทั้งวันทำให้ผู้รับจ้างทำงานได้ล่าช้า

ความเสี่ยง

- 1.โอกาสโครงการจะไม่แล้วเสร็จตามเป้าหมาย
- 2.ผู้รับจ้างไม่เข้าดำเนินงานตามแผนการปฏิบัติงานทำให้งานเกิดความล่าช้า
- 3.สภาพภูมิอากาศมีฝนตกทั้งวันทำให้ผู้รับจ้างทำงานไม่คล่องตัว
- 4.ผู้รับจ้างทิ้งงานก่อสร้างโดยไม่สนใจกฎหมาย

แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564

- 1.ดำเนินการจัดประชุมเตรียมความพร้อมในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ตั้งแต่ปีงบประมาณ วางแผนรองรับงานเร่งด่วน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ และสามารถจัดหาพัสดุได้ทันภายในกำหนด
- 2.จัดทำบันทึกแจ้งหน่วยงานจัดทำแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผน
- 3.แจ้งแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ติดตามและรายงานความก้าวหน้าในการจัดซื้อจัดจ้างให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบทุกไตรมาส
- 4.เพิ่มทักษะและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรงานพัสดุ และงานอื่นๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อไม่ให้ลดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
- 5.ให้มีการแข่งขันของผู้รับจ้างที่จะมารับจ้างกับเทศบาล เพื่อให้งานนั้น ๆ เสร็จได้ทัน
- 6.จำกัดจำนวนงานที่ได้ให้เหมาะสมกับความต้องการและทันต่อการดำเนินงานก่อสร้างของเทศบาล

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

-ทราบ

(นางพัชรี สงสันเทียะ)

ผู้อำนวยการกองคลัง



(นางสาวกัลญา จำปาโพธิ์)

นักวิชาการพัสดุชำนาญการ

-ทราบ



(นายธูป) รอดจวบหอ)

นายกเทศมนตรีตำบลตลาด



ส.ก.น.ป.ค
๕๓.๕๕